



EUs transparensdirektiv ökar kraven på risk management

När EUs 8:e direktiv och ändringarna i redovisningsdirektiven nu införs i svensk lagstiftning, ställs nya krav på noterade bolag. En årlig bolagsstyrningsrapport måste avges och ett revisionsutskott, eller styrelsen i sin helhet, ska säkerställa tillförlitligheten i bolagets finansiella rapportering, interna kontroll och riskhantering. Kravet på att riskhantering bedrivs ur ett företagsövergripande perspektiv ökar därmed. Det blir alltså ännu viktigare att balansera mellan de externa rapporteringskraven och att få ut optimal verksamhetsnytta.

Den nya lagstiftningen gäller från 1 juli 2009 och införs bland annat via ändringar i revisorslagen och aktiebolagslagen. Syftet med lagändringarna är att öka tillsynen över revisorer, säkerställa revisorers oberoende och harmonisera inom EU. Allt med syfte att stärka allmänhetens förtroende för den lagstadgade revisionen. Enligt svensk bolagskod har krav på inrättande av revisionsutskott endast omfattat större noterade bolag. När direktiven nu införs omfattas samtliga noterade bolag på OMX Nordic Exchange Stockholm, NGM Equity, eller annan reglerad handelplats för värdepapper inom EES.

Syftet med revisionsutskott är att möjliggöra en bättre arbetsfördelning så att styrelsens uppgift som övergripande kontrollfunktion underlättas. Det är inte ovanligt att styrelser och revisionsutskott huvudsakligen har fokuserat den interna kontrollen på den finansiella rapporteringen, där det enligt bolagskoden finns ett externt rapporteringskrav. Men bolagens riskexponering kan ju leda till en förändrad situation på många sätt som inte med automatik tydliggörs i den finansiella rapporteringen. Därför måste nu styrelsen kunna säkerställa

att riskhanteringsarbetet bedrivs utifrån ett företagsövergripande perspektiv.

I förlängningen av de nya kraven måste styrelser och revisionsutskott vara tydliga kravställare på riskrelaterad verksamhetsinformation och kontinuerligt vara beredda att ompröva informationsbehovet utifrån verksamhetens aktuella riskexponering. Det innebär även att kunna säkerställa tillförlitligheten inom styrning, processer, information och kontrollmodell för bo-

»Ett engagerat och systematiskt riskhanteringsarbete som utgår från ledningen och som genomsyrar hela verksamheten, rymmer betydande kvalitetsförbättringar, tidsvinster och kostnadsbesparingar.«

lagets riskhantering. Då det i många bolag finns olika funktioner som arbetar parallellt inom skilda riskområden, finns även ett behov av att skapa en helhetsmodell för de olika riskområdena så att arbetet kan koordineras och informationsmodellen ge en korrekt och komplett bild av bolagets risksituation.

I många bolag har riskhantering införts främst i syfte att följa lagar och förordningar. Begränsningen med ett sådant angreppssätt är att riskhanteringen lätt blir en resurskrävande aktivitet som inte uppfattas bidra till en förbättrad affärsverksamhet. Med Enterprise Risk Management, ERM, strävar man efter att göra riskhantering till en integrerad del av den fortlöpande styrningen av verksamheten, förutom att tillgodose externa rapporteringskrav.

Flera etablerade modellramverk finns tillgängliga för att underlätta införandet av ERM. Avgörande framgångsfaktorer är dock inte valet av modell utan snarare utvecklandet av riskmedvetenhet i organisationen, processanpassning till den egna verksamheten och ledningens engagemang. Ett engagerat och systematiskt riskhanteringsarbete som utgår från ledningen och som genomsyrar hela verksamheten, rymmer betydande kvalitetsförbättringar, tidsvinster och

kostnadsbesparingar. Dessutom ökas handlingsförmågan och beredskapen för såväl positiva som oönskade risker. Det är således rätt tid för styrelser att införa systematisk företagsövergripande riskhantering eller att låta utvärdera och vitalisera sin nuvarande arbetsmodell.

Besök gärna vår hemsida www.acando.se



BReturadress:
Acando AB
Box 5528
114 85 Stockholm

E-delegationen sätter fokus på administrativa stödtjänster

E-delegationen är nu i slutfasen av att leverera sitt förslag till strategi för myndigheternas arbete med e-förvaltning. I mitten av oktober kommer förslaget att levereras till regeringen. E-delegationen ska sedan fram till och med 2014 koordinera de statliga myndigheternas IT-baserade utvecklingsprojekt och effekterna av dessa på oss medborgare, företagare och medarbetare.

I slutet av mars beslutade regeringen att inrätta en delegation som ska leda och samordna arbetet med att utveckla IT-baserade tjänster och lösningar i staten. Delegationen består av myndighetscheferna från de största och IT-intensivaste myndigheterna. Ordförande för E-delegationen är Skatteverkets generaldirektör Mats Sjöstrand.

En del av strategin ska beskriva hur statsförvaltningen ska samverka kring administrativa stödtjänster. Ett tänkbart scenario är att myndighetsgemensamma serviceenheter, eller Shared Service Centers, byggs upp. Ett antal verk och myndigheter har redan i dag etablerat gemensamma servicecenter inom främst ekonomi och personal, men även inom andra områden. Skatteverket och Försäkringskassan är två exempel. Kammarkollegiet levererar också administrativ service åt cirka 80 myndigheter.

Att etablera Shared Service Centers (SSC) ger två tydliga effekter i verksamheten. För det första frigörs resurser för kärnverksamheten. För det andra blir innehållet och kvaliteten i de administrativa tjänsterna högre och mer konsistent. Den administrativa verksamheten blir sin egen kärnverksamhet som kan drivas som, och jämföras med, externa aktörer.

»För att lyckas i etableringen av ett SSC krävs framförallt ett systematiskt förändringsarbete. Tydliga gränssnitt mellan aktörer och tydliga tjänstebeskrivningar är några av framgångsfaktorerna.«

SSC-koncept har tillämpats i stor skala sedan tidigt 90-tal. Inledningsvis i industri-sektorn, men senare även inom tjänste-sektorn och offentlig verksamhet. Shared Service Centers har också utvecklats över

åren, delvis tack vare bättre möjligheter via öppna, tillgängliga IT-system, men även genom att olika aktörer numer erbjuder outsourcing i allt större skala.

För att lyckas i etableringen av ett SSC krävs framförallt ett systematiskt förändringsarbete. Tydliga gränssnitt mellan aktörer och tydliga tjänstebeskrivningar är några av framgångsfaktorerna. När den gemensamma stödfunktionen sedan har etablerats krävs samma fokus på ledning och styrning som i vilken självständig verksamhet som helst för att leverera kvalitativa tjänster till rätt kostnad.

Oavsett vilken väg e-delegationen väljer för de administrativa stödtjänsterna och för övrig e-förvaltning, kommer vi att få läsa och höra mer om detta. Inte minst i samband

med det ministermöte och den konferens om e-förvaltning som arrangeras inom ramen för Sveriges EU-ordförandeskap i Malmö den 18–20 november.

Besök gärna vår hemsida www.acando.se 

MER INFORMATION

Fredrik Erbing, fredrik.erbing@acando.com

acando
PASSION FOR IMPROVEMENTS