



Kritiska framgångsfaktorer för en effektiv riskhantering

- Gemensam syn på risker och möjligheter som kan uppstå i verksamheten.
- Stöd från verksamhetsledning kring inriktning, process och resursbehov för riskhantering och kringarbete.
- En långsiktig strategi som tydliggör riskaptit och risktolerans.
- Aktivt utvecklande av riskmedvetenhet i verksamheten.
- Integration av riskhantering i det normala ledningsarbetet.
- Tydlig ansvarsfördelning definierad i organisationen om risker och tillhörande åtgärder.
- Riskhanteringsmetod anpassade till verksamhetens arbetssätt.
- Effektiva verktyg som är lätta att använda och ger nödvändigt stöd till användarna.
- Etablerade rutiner för rapportering och uppföljning som säkerställer kontinuerlig förbättring.
- Säkerställa efterlevnaden av verksamhetens riskhanteringsprocess.

Risk Management

I en alltmer globaliserad värld med skärpt lagstiftning, snabb teknisk utveckling, ökad konkurrens, regleringar och avregleringar, så förväntas verksamheter bli allt skickligare i att uppmärksamma de risker och möjligheter som existerar i dess externa och interna omgivning.



Riskhantering bedrivs på många olika sätt beroende på kravbild från ägare och myndigheter, fokusområden, valda angreppssätt och modeller, organisation samt mognadsnivå. Ofta genomförs riskarbete endast på delområden där externt ställda krav via lagar och borsregler varit pådrivande såsom intern kontroll inom den finansiella rapporteringen eller miljörisker. Men erfarenheter och insikten

att verksamhetens riskexponering yttar sig i många fler dimensioner har påverkat synen på riskhanterings möjligheter. Utvecklingen går nu tydligt mot krav på, och behov av, en mer verksamhetsövergripande integrerad riskhantering på strategisk ledningsnivå – så kallad Enterprise Risk Management.

Acandos syn på riskhantering

Modern riskhantering ska bidra till säkerställande av en verksamhets förmåga att hantera hot och möjligheter för sina affärsidéer och affärsplaner. De insikter som är resultatet av fortlöpande och systematiskt kartläggning och värdering av risker, deras samverkan samt ackumulerade effekter, utgör underlag för beslut, regelverk, processer och aktiviteter som syftar till att optimera verksamhetens värdeskapande tillgångar samt att värna sitt varumärke.

Flera etablerade modellramverk finns tillgängliga för att underlätta införandet av övergripande eller fokusområdes specifik riskhantering. Avgörande framgångsfaktorer är dock inte valet av modeller utan snarare utvecklandet av riskmedvetenhet i organisationen, processanpassning och integration i den egna verksamheten och ledningens engagemang.

Detta leder till ökad handlingsförmågan och beredskap för såväl positiva som oönskade risker. Ett systematiskt riskhanteringsarbete skapar dessutom förutsättningar för betydande kvalitetsförbättringar, tidsvinster och direkta kostnadsbesparingar.

Acandos erbjudanden

Acandos specialister är väl förtrodda med etablerade ramverk såsom exempelvis COSO ERM, COSO Internal Control framework, ISO 31000, Risk IT och Cobit. Våra erbjudanden inom Risk Management är inriktat på att bistå våra kunder i realiserandet och effektiviseringen av riskhantering baserat på den kravbild, identifierade fokusområden och mognadsnivå som råder i kundens verksamhet. Erbjudandena indelas huvudsakligen i följande områden.

Risk management Governance

- Utredning, utveckling och införande av övergripande riskhanteringsstrategier.
- Utvärdering, utveckling och införande av regelverk för riskhantering på verksamhetsövergripande (ERM) nivå inkluderande styrande principer, roller och ansvarfördelning.
- Utvärdering, utveckling och införande av regelverk för riskhantering på speciella riskområden såsom operationella risker, finansiell rapportering, IT-risker eller projektrisker.
- Genomlysning och utvärdering av verksamhetens riskhantering i syfte att identifiera effektiviseringsområden, följsamhet mot interna eller externa regelverk och jämförelse med best practice.

Processer

- Utveckling och införande av processer och aktiviteter för effektiv riskidentifiering, riskbedömning, åtgärdsplanering och uppföljning.
- Utveckling och införande av ledningsprocesser och aktiviteter för effektiv styrning, rapportering och konsolidering av riskhantering.
- Utveckling och införande av kontrollprocesser för säkerställande av följsamhet till interna och externa regelverk.

- Facilitering av förändringsprocesser relaterade till riskhantering i sig eller behov som är resultat av identifierade riskexponeringar.
- Specialistutredningar i samband med riskanalyser för speciella riskexponeringar.
- Facilitering och projektledning för genomförande av beslutade riskåtgärder.

Metoder

- Utveckling, anpassning och införande av verksamhetsanpassade arbetsmodeller baserade på etablerade ramverk (COSO, ISO) för integrerad riskhantering på övergripande nivå (ERM).
- Utveckling, anpassning och införande av styrande Key Risk Indicators (KRI) och metoder för integration av strategisk riskhantering med övergripande verksamhetsstrategier.
- Utveckling, anpassning och införande av arbetsmodeller baserade på etablerade ramverk (COSO, ISO, Risk IT/Cobit) för riskhantering inom speciella riskområden såsom operationella risker, finansiell rapportering, IT-risker eller projektrisker.
- Utveckling, anpassning och införande av risk awareness program.
- Utveckling, anpassning och införande av metoder Risk Workshops.
- Planering och facilitering av Risk Workshops.

Informationsstöd

- Utveckling, anpassning och införande av informationsmodeller för effektiv redovisning och rapportering inom riskhantering.
- Projektledning, integration och implementering av IT-stöd för riskhantering och intern kontroll.



Acando är ett konsultföretag som tillsammans med sina kunder identifierar och genomför bestående verksamhetsförbättringar genom informationsteknik. Acando erbjuder balans mellan hög kundnytta, kort projekttid och låg total kostnad. Acando omsätter på årsbasis cirka 1,5 miljarder kronor och har cirka 1000 medarbetare i fem länder i Europa. Bolaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic. Företagskulturen baseras på kärnvärdena: **Laganda, Passion och Resultatskapande**. www.acando.se

MER INFORMATION

0771-501 000
rm@acando.com