

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Inom Supply Chain Management har Acando ett flertal erbjudande för att effektivisera organisationer, processer och arbetssätt. Målsättningen är att skapa en verksamhet, där alla delar av kedjan är optimerade och synkroniserade.



Acandos QuickValue™-erbjudanden fokuserar på snabba och bestående besparingar. Hörnstenarna i QuickValue™ är:

- Easy** Verksamhetskritisk information i ett enkelt och dynamiskt gränssnitt.
- Quick** Verksamhetsnytta i snabba leveranser möjliggörs via nytt arbetssätt.
- Useful** Direkt användbart för snabba besparingar och långsiktiga förbättringar.

Acandos erbjudande »QuickValue™ – Sourcing Control« hjälper organisationer och företag att snabbt effektivisera sitt inköp och sänka sina inköpskostnader.

Varför är inköp intressant?

Inköp av material och service representerar över 60% av försäljningsomsättningen för tillverkande företag.

- En fyra procentig (4%) reduktion av kostnadsnivån representerar lika stort bidrag som en tioprocentig försäljningsökning
- Optimerad leverantörssamverkan är den snabbaste vägen till reducerad kostnad och ökad vinst

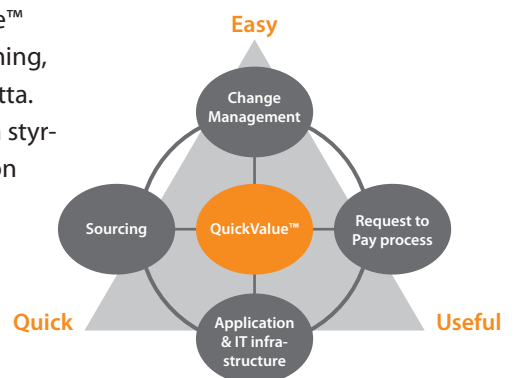
Källa: Gartner, PWC och SAP

QuickValue™ Sourcing Control

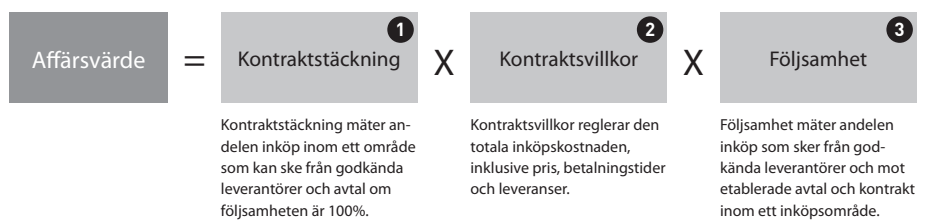
»QuickValue™ – Sourcing Control« hjälper organisationer och företag att effektivisera sitt inköp och sänka sina inköpskostnader. Vid ett QuickValue™-projekt skapas tillgång till information för val av rätt leverantörer och produkter. Dessutom skapas verktyg och rutiner för mätning och styrning av inköpsverksamheten. Resultatet leder till att verksamheten snabbt och långsiktigt kan spara pengar vid köp av varor och tjänster.

QuickValue™ är ett nytt sätt att driva verksamhetsförbättringar. Metoden bygger på att tillsammans med nyckelpersoner hos kunden definiera verksamhetskritisk information och sedan tillgängliggöra denna genom att utnyttja redan utvecklade webbaserade verktyg. Leverans sker inom 10 veckor.

Affärsmodellen kring QuickValue™ möjliggör en värdebaserad prissättning, med betalning i relation till affärsnytta. Fokus läggs därefter på att skapa en styrmodell utifrån tillgänglig information med målsättningar, nyckeltal och ansvar och roller.



Ett effektivt inköp skapas när flera faktorer samverkar. Via QuickValues projektmetodik och verktyg adresseras tre kritiska områden; täckning genom befintliga avtal (1), avtalens kommersiella villkor (2) och verksamhetens kännedom och följsamhet mot avtal (3).



KUNDREFERENS

Kund inom industribranschen

Kunden är en industrikoncern med ca 700 anställda. Koncernen består av sex bolag med bas i Sverige. Koncernen har en heterogen systemmiljö, och innan QuickValue™ projektet fanns endast en lös samordning av inköp.

Utmaning

Genom sin decentraliserade organisation hade kunden ingen möjlighet att se inköpsinformation för hela koncernen och inte heller vilka kontrakt som tecknats för vilka bolag. Man hade svårigheter att utnyttja den inköpskraft som koncernen egentligen hade.

AcandoFrontecs angreppssätt och resultat

QuickValue™ projektet levererade efter sex veckor konsoliderad inköpsinformation och en databas för koncerngemensamma kontrakt. Den nya informationen gav betydande samordningsvinster inom koncernen. I samarbete med det ny-startade inköpsnätverket togs förutsättningarna fram för samordning av inköp inom koncernen. Bland annat skapades gemensamma varugrupper för de olika bolagen. QuickValue™ applikationen utnyttjades för att hämta information från koncernens olika affärssystem. Leveransen till kunden var:

- Konsoliderade inköpsvolym per varugrupp och bolag
- Identifiering av de största besparingspotentialerna
- Handlingsplan med prioriteringar för gemensamt inköpsarbete
- Publicering av samtliga leverantörskontrakt via koncernens intranät
- Möjlighet att analysera valutaexponering inom inköp

MER INFORMATION

Kontakta Acando på 0771-501 000 eller via epost: info@acando.com

Ett QuickValue™ projekt genomförs av ett litet, väl sammansatt team, bestående av IT-, ERP- och verksamhetskonsulter. För att genomföra snabba projekt kombineras kundens krav med erfarenheter från många liknande kundprojekt i en hypotesdriven implementation. I projektet sker många delar parallellt som i ett normalt projekt annars ligger i sekvens. Strukturkapitalet, framtaget i ett flertal framgångsrika effektiviseringsprojekt, består av en projektmetodik och ett ramverk av existerande webverktyg som anpassas efter kundens behov.

QuickValue™ Sourcing Guidelines Förklaring/Kommentarer

| | |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Inköp: metoder, policy och principer | Förslag på inköpspolicies, inköpsstrategier, varugrupsindelningar och förhandlingsunderlag. |
| Förändringsprogram | Beskrivning av ett förändringsprogram från nuläge till önskat läge. Kopplas med fördel till ledningsmodell och effektivitetsmatris. |
| IT-upphandlingar | Metoder och mallar för offertförfrågan i IT-upphandlingar. |
| Lönsamhetskalkyler | Metoder och regler för lönsamhetskalkyler. |
| Ledningsmodell | Beskrivning av en ledningsmodell med ansvarsområden, roller och befogenheter. Kopplas med fördel till förändringsprogram och effektivitetsmatris. |

Webverktygen är en möjliggörare för att snabbt komma igång med ett nytt arbetssätt där information görs tillgänglig för att driva verksamhetsförbättringar. Alla webverktyg är utvecklade i en modern systemmiljö med låga licens- och driftskostnader. Lösningen är kompatibel med de större affärssystemen.

QuickValue™ Sourcing Moduler Förklaring/Kommentarer

| | |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Inköpsstatistik | Statistik från koncernens/organisationens affärssystem. |
| Kontraktssdatabas | Samling av inskannade kontrakt med sökfunktionalitet och åtkomst över intranät. |
| Utgiftskontroll | Uppföljningsmodul med måtvärden, utfall och ansvariga. |
| Partnerregister | Databas för alla lokala leverantörs- och kundnamn samt struktur av koncerner. |
| Processimulering | Verktyg för att simulera kostnader för nuläge och önskat läge i en process. |
| Effektivitetsmatris | Presentationsmodul för mätning och sammanställning av nyckeltal. |
| Webbutbildning | Verktyg för utbildning av användare. |
| Projektkontor | Verktyg för visualisering av pågående projekt. |
| IT Analyzer | Verktyg för sammanställning av hård- och mjukvara i koncernen/organisationen. |
| Kraljics matris, power balance | Verktyg för strategiskt inköpsarbete. |



3US`Va adVf]a` eg f0dWSY ea` f[es`_ S` e_ W` e[S]g` VVd[VWf[VfSdaLZ YWa_ XbdTVraV VVHvd]eS_ ZVf6dd]affd] YSd YWa_ [Xad_Sf[a` eVY` []z3US` Va VdI`gVVd]TSS` e_ W`S` Z6Y`]g` V` kffSI`] adf bda VYff[V aLZ` æY` fafS] aef` SVz3US` Va a_ eaffVdbææI`SejeU[d] S#` _ [^Sd/Vd] dè` adaLZ` ZSdU[d] S#` "" _ W`Sd[VfSd] V` V` æi` VVd[7gdbS24a` SVW` ad` afVdSf bæ@3E63C A? J` @ad/[LZ8dWSY]e]g`fgd/W` TSeVdSebæ] ad` häd/W`S` >SYS` VSI` BSeæ]a` aLZ` DVgY`fSfe] Sbs` VVZ` i i i zSUS` VaæW